



a member of  
Warta Ekonomi .co.id



**2 DAYS TRAINING**

# **CORPORATE RESTRUCTURING**





# OVERVIEW

Masa Pandemic Covid hampir berlalu. Banyak perusahaan yang terkena dampaknya. Dalam upaya mengkonsolidasikan sumberdaya yang ada dan meningkatkan kinerja keuangan maka perlu dilakukan restrukturisasi perusahaan agar perusahaan dapat berjalan kembali dengan normal secara efisien dan efektif. Untuk itu perlu dipahami Restrukturisasi yang perlu dilakukan dalam perusahaan. Terdapat 4 jenis restrukturisasi perusahaan yakni Restrukturisasi Portofolio, Restrukturisasi Keuangan, Restrukturisasi Organisasi dan Restrukturisasi Operasional.

Restrukturisasi Portofolio mencakup pilihan unit bisnis, segmen usaha dan target konsumen yang ingin diraih. Restrukturisasi Keuangan mencakup perbaikan arus kas, perbaikan modal kerja, restrukturisasi hutang dan restrukturisasi ekuitas. Restrukturisasi Organisasi mencakup perbaikan struktur organisasi dan penyesuaian dengan strategi perusahaan. Restrukturisasi Operasional mencakup perubahan pola kerja, pilihan tempat usaha, pilihan alat produksi dan efektivitas operasional. Pemahaman Restrukturisasi Perusahaan perlu diketahui untuk mendapatkan ukuran perusahaan yang sesuai dengan kondisi keuangan dan permintaan pasar. Dengan demikian perusahaan dapat berjalan dengan efisien dan efektif untuk meningkatkan kinerja keuangan yang baik.

# OUTLINE

## **Restrukturisasi Portofolio**

1. Definisi, konsep Restrukturisasi Perusahaan
2. Manajemen Strategi dan Perencanaan Strategik
3. Strategi Level Bisnis
4. Langkah Restrukturisasi Perusahaan
5. Pengertian Restrukturisasi Portofolio
6. Mengidentifikasi Unit Bisnis
7. Menganalisis kinerja keuangan dan operasional Unit Bisnis
8. Menetapkan Segmentasi Targeting dan Positioning Unit Bisnis
9. Menyelaraskan dengan Korporat/Holding
10. Menyusun Rencana Tindak
11. Menyusun Program Kerja Manajemen

## **Restrukturisasi Keuangan**

1. Tujuan Restrukturisasi Keuangan
2. Financial Distress
3. Analisa Laporan Keuangan
4. Perbaikan Arus Kas.
5. Perbaikan Modal Kerja
6. Restrukturisasi Hutang.
7. Restrukturisasi Ekuitas

## **Restrukturisasi Organisasi**

1. Tujuan Restrukturisasi Organisasi
2. Prinsip Dasar Struktur Organisasi.
3. Langkah Restrukturisasi Organisasi
4. Memisahkan supporting unit dengan unit operasional
5. Menyelaraskan Struktur Organisasi.
6. Menerapkan Manajemen Perubahan dalam Struktur Organisasi

## **Restrukturisasi Operasional**

1. Tujuan Restrukturisasi Operasional
2. Prinsip Dasar Restrukturisasi Operasional.
3. Langkah Restrukturisasi Operasional.
4. Strategi penetapan lokasi operasi
5. Strategi penetapan alat produksi
6. Menyusun Robust Planning
7. Persiapan Perubahan Operasional.

# BENEFIT

Dengan mengikuti pelatihan ini peserta memperoleh manfaat besar mengenai pemahaman jenis restrukturisasi perusahaan yakni restrukturisasi portofolio, restrukturisasi keuangan, restrukturisasi organisasi dan restrukturisasi operasional. Dengan demikian, peserta mengetahui langkah yang diperlukan untuk mendapatkan ukuran perusahaan yang sesuai dengan kondisi keuangan dan permintaan pasar.

# TARGET PESERTA

Target peserta yang diharapkan hadir adalah para pengambil keputusan restrukturisasi perusahaan, Pimpinan perusahaan yang melaksanakan kebijakan Restrukturisasi Perusahaan serta manajemen yang bertugas melakukan Restrukturisasi Keuangan, Restrukturisasi Organisasi dan restrukturisasi operasional.

# TRAINING DAY

RABU KAMIS  
**19 - 20**

**January 2022**

09.00 - 16.00 WIB

Best Western Premiere (The Hive)

Jl. D. I. Panjaitan Kav. 3-4 Jakarta 13340

# BIAYA

Normal : Rp. 6.500.000,- / Peserta

Early Bird : Rp. 6.000.000,- / Peserta  
(10 Pendaftar Lunas Pertama)

Group : Rp. 5.700.000,- / Peserta  
(Minimal 2 Peserta dalam 1 Perusahaan)

# TRAINER PROFILE



## **Dr Dayan Hakim NS, SE.AK.MM.CA.**

Beliau adalah dosen tetap di Program MM STIE INABA, Bandung dan dosen luarbiasa di Program MAKSI Unpad, Bandung memiliki pengalaman sebagai Direktur Keuangan di PT Dharma Lautan Nusantara, anak perusahaan PT Djakarta Lloyd (Persero) setelah sebelumnya menjabat sebagai Head Internal Audit pada PT Djakarta Lloyd (Persero). Selain itu juga beliau berpengalaman sebagai Direktur PT Daya Laut Utama, anak perusahaan Djakarta Lloyd, Direktur Keuangan PT Bringin Indotama Finance dan sebagai GM Keuangan & Adminitrasi PT PANN Maritim Finance.

Setelah lulus DIII STAN beliau langsung bekerja di BPKP, terakhir di Satgas GCG/KPI Kedeputusan Akuntan Negara. Selanjutnya beliau menyelesaikan S1 Program Ekstension FEUI Universitas Indonesia, kemudian ke S2 Program MM Universitas Indonesia. Terakhir beliau menyelesaikan S3 di Program DMB Universitas Padjadjaran. Beliau juga pernah mengikuti short course and job attachment di Perth, Australia dan Columbus, Ohio, USA semasa bekerja di BPKP. Beliau juga pernah mengikuti berbagai pelatihan seperti Risk Management dan Bisnis Continuity Management oleh LSPMR serta Audit Kinerja dan Audit Investigasi oleh Pusklatwas BPKP.

# TRAINER PROFILE



## **Putri S Sipahutar, SH.LLM.**

Setelah lulus dari Fakultas Hukum Universitas Padjadjaran, Bandung, Putri langsung diterima bekerja sebagai legal admin pada PT PANN (Persero). Putri kemudian pindah ke AHP Lawfirm sebagai junior associate. Putri kemudian melanjutkan studi S2 Fakultas Hukum Maastricht University, Netherland. Setelah lulus Putri langsung bergabung dengan Bleustein Lawfirm, Maastricht, Netherland.

# GALLERY



Penerapan 3 Lines of Defense dalam Era Financial Technology (fintech) dan Perbankan Digital



Strategi Pengendalian Intern (Quality Assurance) Perbankan Berbasis SEOJK No.35/SEOJK.03/2017



Kupas Tuntas Persiapan Akuntansi Terkini: PSAK 71, 72 dan 73 (Efektif 1 Januari 2020)



Collection Strategy: The Most Powerful Tactic For Managing Problematic Loans



Basic Corporate Secretary Bagi Staf Corsec dan Sekretaris Direksi/ Dewan Komisaris



Penguatan Risiko Operasional yang Efektif di Perbankan



**WARTA EKONOMI ACADEMY**

Jl. Tebet Raya No. 85A, Tebet, Jakarta Selatan 12820

Telp. : (021) 82850466, 0878 6780 0900

Email : [academy.wartaekonomi@gmail.com](mailto:academy.wartaekonomi@gmail.com)

<https://academy.wartaekonomi.co.id/>